



Ministerie van Onderwijs, Cultuur en
Wetenschap

>Retouradres Postbus 16375 2500 BJ Den Haag

Maastricht University
t.a.v. College van Bestuur
Postbus 616
6200 MD MAASTRICHT

**Hoger Onderwijs en
Studiefinanciering**
Rijnstraat 50
Den Haag
Postbus 16375
2500 BJ Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Datum **02 AUG. 2018**
Betreft **Besluit macrodoelmatigheid wo masteropleiding Management &
Innovation**

Onze referentie
1396221

Uw brief van
09 mei 2018

Uw referentie
2018-10.0407-ES-JD

Bijlagen
1

Geacht College,

Met uw brief van 9 mei 2018, door de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs (hierna: CDHO) ontvangen op 16 mei 2018, hebt u mij het voornemen voorgelegd om de wo masteropleiding Management & Innovation in voltijdvorm te verzorgen als bekostigde opleiding in de gemeente Maastricht. De opleiding is voorgesteld in het Croho onderdeel Economie en de studielast is door u bepaald op 60 studiepunten.

Advies CDHO

De CDHO heeft mij bij brief van 24 juli 2018, kenmerk 2018/056, negatief geadviseerd over uw aanvraag. Het advies van de CDHO dat integraal onderdeel uitmaakt van dit besluit, treft u hierbij aan.

Besluit

Gelet op de advisering van de CDHO, het bepaalde in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek (hierna: WHW) en in de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs 2014 (hierna: Beleidsregel), heb ik besloten niet in te stemmen met uw voornemen om de wo masteropleiding Master & Innovation te verzorgen als bekostigde opleiding in Maastricht. Ik constateer bovendien, conform het advies van de CDHO, dat de toepassing van artikel 14 van de Regeling macrodoelmatigheid hoger onderwijs (hierna: Regeling), in dit geval niet leidt tot een gunstiger uitkomst.

Beoordelingskader

De wettelijke grondslag voor mijn besluitvorming is gelegen in artikel 6.2 van de WHW. Voorts zijn de Beleidsregel en de Regeling leidraad geweest voor mijn afwegingen.

Motivering

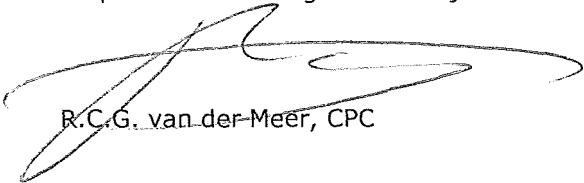
Overeenkomstig het advies van de CDHO concludeer ik dat uw aanvraag niet voldoet aan de voorwaarden b en c van artikel 6 van de Beleidsregel. Voor de nadere motivering verwijs ik u naar het advies van de CDHO.

Een belanghebbende kan tegen dit besluit binnen zes weken na de dag waarop het besluit hem is toegezonden schriftelijk bezwaar maken. De belanghebbende dient daartoe een bezwaarschrift in bij De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap of De minister voor Basis- en voortgezet Onderwijs en Media, onder vermelding van "Bezwaar", ter attentie van DUO Bezwaarschriftencommissie, Postbus 30205, 2500 GE Den Haag. Meer informatie over het maken van bezwaar vindt u op www.duo.nl/zakelijk onder 'Oneens met Duo'.

Onze referentie
1396221

Een afschrift van deze brief is gezonden aan de CDHO, de NVAO, de VSNU, de Inspectie van het Onderwijs en de Dienst Uitvoering Onderwijs (Groningen).

de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,
Ingrid van Engelshoven
namens deze,
de plv. directeur Hoger Onderwijs en Studiefinanciering,

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke.

R.C.G. van der Meer, CPC



Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
t.a.v. de Minister
mw. mr. drs. I.K. van Engelshoven
Postbus 16375
2500 BJ DEN HAAG

Postadres
Postbus 85498
2508 CD Den Haag
Bezoekadres
Parkstraat 28
2514 JK Den Haag
T: 070 8505300
W: www.cdho.nl
E: info@cdho.nl

OCW Advies nieuwe opleiding

Onderwerp	Ons Kenmerk	Datum
Nieuwe opleiding Universiteit Maastricht voltijd wo master Management & Innovation Maastricht	2018/056	24/07/2018

Geachte mevrouw Van Engelshoven,

Op 16/05/2018 heeft de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs het voornemen ontvangen van de Universiteit Maastricht om de wo master Management & Innovation (M&I) als bekostigde opleiding te verzorgen te Maastricht (brief van 9 mei 2018 met kenmerk 2018-10.0407-ES-JD). De aanvraag was voorzien van alle voor de beoordeling van de aanvraag benodigde gegevens en is door de commissie in behandeling genomen. De aanvraag is in de commissievergaderingen van 25 juni en 23 juli aan de orde geweest.

Advies Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs

Gelet op het hierna volgende adviseert de commissie u om negatief te besluiten op het verzoek van de Universiteit Maastricht om de wo masteropleiding M&I als bekostigde opleiding te Maastricht te verzorgen.

Beoordelingskader

De wettelijke grondslag voor dit advies is gelegen in artikel 6.2 van de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek (WHW). Voorts heeft de Beleidsregel doelmatigheid hoger onderwijs van 3 juli 2014, verder te noemen de Beleidsregel, voor de commissie als leidraad gediend. Het beoordelingskader treft u in de bijlage bij dit advies aan.

Op 26 juni 2018 is de Regeling macrodoelmatigheid hoger onderwijs in werking getreden. Om die reden is de overgangsbepaling in art. 14 van de Regeling op deze aanvraag toegepast. Dit heeft geen gevolgen gehad voor de beoordeling van de aanvraag.

Omschrijving van de aanvraag

Aanvrager biedt momenteel de wo masteropleiding International Business aan, met daarin 12

uitstroomprofielen. Aanvrager wil dit bestaande aanbod overzichtelijker maken door de opleiding te splitsen in een viertal zelfstandige opleidingen. Het betreft de masters Accountancy, Finance, Strategic Marketing en Management & Innovation. Deze aanvragen zijn in onderlinge samenhang behandeld.

De onderhavige aanvraag heeft betrekking op de wo master M&I in Maastricht. Het gaat om een Engelstalige wo master in het Croho onderdeel Economie van 60 EC die drie specialisaties bevat. De opleiding zal bestaan uit vakken, vaardigheidstrainingen en projecten die qua inhoud en leerdoelen de volgende drie specialisaties uit MSc International Business bestrijken: 'Strategy & Innovation', 'Organisation, Management, Change and Consultancy', en 'Entrepreneurship & SME Management'. Een terugkerend element in elke specialisatie is het verkennen van kansen en strategieën waardoor bedrijven zich kunnen blijven ontwikkelen. Door middel van onderwijs en daarop afgestemde vaardigheidstrainingen en projecten verkrijgen studenten de academische kennis en vaardigheden die nodig zijn om actuele vraagstukken te adresseren die samenhangen met innovaties in internationale markten en in de geglobaliseerde samenleving.

De primaire doelgroep bestaat uit afgestudeerden met een bachelorgraad in Bedrijfskunde of Bedrijfseconomie en afgestudeerden van overige bacheloropleidingen met voldoende aantoonbare kennis van Bedrijfskunde en Economie.

Aanvrager doet een beroep op criteria a, b en c in art. 6 van de Beleidsregel.

Motivering

De aanvraag voldoet naar mening van de commissie aan criterium a, maar niet aan de criteria b en c in art. 6 van de Beleidsregel.

Beoordeling criterium a Beleidsregel

Aanvrager stelt dat de inhoud van de voorgenomen master al wordt aangeboden binnen de master International Business en dat de opleiding sterk verwant is aan een aantal bestaande wo masteropleidingen op het gebied van Business Administration en Strategic Management. Om die reden betoogt aanvrager dat de master M&I als bestaand onderwijsaanbod gekwalificeerd kan worden. Aanvrager heeft geen vergelijking gemaakt met bestaande opleidingen. Bij criterium c heeft aanvrager wel een overzicht geleverd van verwante bekostigde wo masteropleidingen en de instroom daarin. Het betreft de wo masteropleidingen Business Administration (UvA, RUG en UT), Strategic Management (UT), Strategic Entrepreneurship (EUR), Organizational Change & Consulting (EUR) en Global Business & Sustainability (EUR). De commissie heeft de beschrijving van de voorgenomen master M&I vergeleken met die van de bestaande opleidingen en concludeert dat de inhoud van de opleiding al bestaat. Daarmee is de noodzaak van deze opleiding in de zin van de Beleidsregel aangetoond. De aanvraag voldoet aan criterium a in art. 6 van de Beleidsregel.

Beoordeling criterium b Beleidsregel

Aanvrager stelt dat de wo masteropleiding M&I aansluit op een arbeidsmarktbehoefte in combinatie met een maatschappelijke en een wetenschappelijke behoefte.

Beoordeling maatschappelijke behoefte

Ter onderbouwing van de maatschappelijke behoefte aan afgestudeerden van de master M&I verwijst aanvrager naar maatschappelijke behoeften, zoals geuit in de Innovatieagenda Agri & Food (2016) en de Smart Industry agenda (2016) waarover de Tweede Kamer op 5 februari 2016 door minister Kamp nader werd geïnformeerd. Beide agenda's acht de commissie maatschappelijk relevant, echter uit de argumentatie van aanvrager blijkt niet op welke wijze het nieuwe voornemen actief aansluiting vindt bij de doelstellingen die in deze agenda's zijn verwoord. De commissie constateert derhalve dat de opleiding niet aansluit op een maatschappelijke behoefte.

Beoordeling wetenschappelijke behoefte

Ter onderbouwing van de wetenschappelijke behoefte aan afgestudeerden van het nieuwe voornemen verwijst aanvrager naar verscheidene wetenschappelijke vraagstukken zoals die zijn omschreven in de Nationale Wetenschapsagenda (2015). Het betreft hier de routes 'Duurzame productie van veilig en gezond voedsel', 'Logistiek en Transport in een energieke, innovatieve en duurzame samenleving', alsook 'Smart Industry'. Volgens aanvrager sluiten deze onderzoeksroutes goed aan bij het type innovatieve vraagstukken waar studenten 'M&I' mee te maken hebben. De commissie acht de verwijzing naar deze routes onvoldoende aangezien aanvrager niet heeft onderbouwd op welke wijze deze onderzoeksvragen in het curriculum van de opleiding hun concrete uitwerking hebben gevonden. De commissie constateert derhalve dat de opleiding niet aansluit op een wetenschappelijke behoefte.

Beoordeling arbeidsmarktbehoefte

Ter onderbouwing van de arbeidsmarktbehoefte aan afgestudeerden van de wo master M&I verwijst aanvrager naar de Nationale Alumni Enquête met gegevens over 2014-2016, SEO's rapportage Studie & Werk uit 2016 en ROA's database AIS (maar met prognoses tot 2020). De commissie heeft daarnaast de meest recente ROA dataset met prognoses tot 2022 geraadpleegd. Verder betoogt aanvrager dat de verzelfstandiging van een drietal afstudeerrichtingen uit de master International Business in de opleiding M&I geen groot effect zal hebben op de arbeidsmarkt, omdat naar verwachting in- en uitstroom nagenoeg gelijk zullen blijven.

Uit de Nationale Alumni Enquête blijkt dat er bijna geen werkloosheid is onder afgestudeerden van de master International Business. In 2015 hadden 120 van de 124 bevroegde alumni binnen een jaar een baan, in 2016 hadden alle 68 bevroegde alumni binnen een jaar een baan. SEO geeft een even positief beeld van de arbeidsmarktpositie van afgestudeerden van bedrijfskundeopleidingen: 97% van de afgestudeerden werkt in loondienst, 2% als aio en 1% is werkzoekend.

In ROA's database AIS heeft aanvrager gekeken naar de perspectieven voor afgestudeerden van de opleidingscategorieën wo Accountancy & financiën, wo Bedrijfseconomie en logistiek en wo Bedrijfskunde en HRM. De commissie acht de opleidingscategorie wo Bedrijfskunde en HRM het meest relevant, aangezien in die categorie de meest verwante opleidingen zijn opgenomen. ROA typeert de toekomstige arbeidsmarktsituatie in 2022 als 'redelijk' en verwacht een overschot van 6.100 werkzoekenden. Volgens ROA zullen er in 2022 'enige' knelpunten in de personeelsvoorziening zijn.

Arbeidsmarktprognose voor het opleidingstype wo Bedrijfskunde en HRM

Arbeidsmarktprognose variabele	Indicator	Aantal	Totaal % 6 jr.	Gem. jaarlijks %	Typering
verwachte uitbreidingsvraag tot 2022		8100	5	0.8	gemiddeld
verwachte vervangingsvraag tot 2022		14200	9	1.4	laag
verwachte baanopeningen tot 2022		22300	14	2.2	laag
verwachte instroom van schoolverlaters tot 2022		28400	18	2.8	gemiddeld
ITKP toekomstige knelpunten personeelsvoorziening in 2022	1.05				enige
ITA toekomstige arbeidsmarktsituatie in 2022	1.05				redelijk

bron: ROA, AIS

De commissie constateert dat het positieve beeld dat uit de NAE en SEO's rapport Studie & Werk naar voren komt niet wordt bevestigd door ROA. ROA verwacht een overschot aan werkzoekenden bij dit opleidingstype.

De commissie concludeert dat de aanvraag niet aansluit op een maatschappelijke en een wetenschappelijke behoefte. Evenmin heeft aanvrager een arbeidsmarktbehoefte aangetoond. De aanvraag voldoet niet aan criterium b in art. 6 van de Beleidsregel.

Beoordeling criterium c Beleidsregel

Aanvrager heeft in de prestatieafspraken met de Minister een drietal zwaartepunten vastgelegd, te weten Kwaliteit van leven, Europa en een globaliserende wereld en Leren en innovatie. De voorgenomen wo masteropleiding M&I sluit aan op het zwaartepunt Europa en een globaliserende wereld vanwege de steeds prominentere rol van globalisering en technologische ontwikkeling op het bedrijfsleven. Hiervoor is het van groot belang de aard en beweegredenen van bedrijven en hun rol in internationale netwerken te begrijpen. De opleiding sluit aan op het zwaartepunt Leren en innovatie vanwege de aandacht binnen de opleiding voor de vrije markteconomie als innovatie een drijvende kracht in de competitie tussen bedrijven en hun impact op de maatschappij. In de opleiding is ruimschoots aandacht voor internationale ontwikkelingen en de ontworpende innovatie in diensten, producten en bedrijfsmodellen op de wereldwijde markt. Aangezien de opleiding aansluit op de prestatieafspraken wordt aangenomen dat de aanvraag voldoet aan criterium c, tenzij naar het oordeel van de Minister reeds voldoende opleidingen in de vraag kunnen voorzien.

Vanaf 16 mei 2018 is op de site van de CDHO kennis gegeven van het voornemen van de Universiteit Maastricht om de wo masteropleiding M&I in Maastricht aan te bieden. Hiermee is aan de instellingen voor hoger onderwijs de mogelijkheid gegeven om hun zienswijzen op dit voornemen kenbaar te maken. Er zijn geen zienswijzen ingediend.

Aanvrager heeft een overzicht geleverd van de instroom in verwante bekostigde opleidingen. De instroom in verwante onbekostigde opleidingen is niet bekend. De commissie heeft bij de beoordeling van de aanvraag dan ook geen rekening kunnen houden met de belangen van deze opleidingen. De totale instroom in het verwante bekostigde onderwijsaanbod groeide de afgelopen jaren.

1e jaarsinstroom verwant opleidingsaanbod

Opleiding	12-13	13-14	14-15	15-16	16-17
Strategic Management (EUR)	198	187	203	170	153
Management of Innovation (EUR)	45	35	51	66	84
Business Administration (UvA)	251	439	337	395	497
Org. Change & Consulting (EUR)	43	42	31	37	43
Global Business & Sustainability (EUR)	49	32	32	36	94
Strategic Entrepreneurship (EUR)	45	36	57	71	68
Strategic Management (Tilburg)	129	90	90	98	90
Business Administration (RUG)	204	206	246	190	201
Business Administration (UT)	114	99	81	88	128
Totaal	1078	1166	1128	1151	1358

Aanvrager heeft een prognose gemaakt van de instroom in de voorgenomen opleiding op grond van de ervaringen van de afgelopen jaren bij de relevante bestaande afstudeerrichtingen binnen de master International Business. Aanvrager verwacht dat jaarlijks circa 180 studenten zullen instromen en wil deze instroom op peil houden. De commissie acht deze prognose realistisch.

Als de instroom in de bestaande opleidingen en de verwachte instroom in de voorgenomen opleiding M&I wordt afgezet tegen de arbeidsmarktbehoefte die bij criterium b is beschreven, blijkt dat er vanuit de landelijke arbeidsmarkt gezien geen ruimte bestaat om deze opleiding binnen het bekostigde domein vorm te geven.

Aanvrager heeft geen beschrijving geleverd van de inbedding in de bestaande kennisinfrastructuur in Maastricht. Aanvrager betoogt dat de opleiding M&I als track bestaat binnen de huidige master International Business en dat daarmee de kennisinfrastructuur is gegeven.

Vestiging van de opleiding in Maastricht heeft geen effect op de landelijke spreiding van het onderwijsaanbod.

De commissie concludeert dat er geen ruimte in het landelijk aanbod bestaat om de wo masteropleiding M&I te realiseren. De aanvraag voldoet niet aan criterium c in art. 6 van de Beleidsregel.

De commissie merkt op dat zij het streven naar een transparanter onderwijsaanbod, waar deze aanvraag uit voortkomt, positief waardeert. Om die reden adviseert de commissie de instelling om in gesprek te gaan met de andere aanbieders van wo masteropleidingen in het economisch domein en gezamenlijk dit onderwijsaanbod te rationaliseren. De commissie beklemtoont daarbij dat het van groot belang is om de instroom af te stemmen op de vraag vanuit de arbeidsmarkt.

Gelet op het vorenstaande adviseert de Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs u om negatief te besluiten op het voorliggende verzoek.

De Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs



drs. P.M.M. Rullmann
voorzitter